

Основные положения программы развития  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки  
«Сибирский федеральный научный центр агробιοтехнологии Российской академии наук»  
(СФНЦА РАН)

кандидата на должность директора СФНЦА РАН  
Голохваста Кирилла Сергеевич

### **Миссия и позиционирование научной организации**

Стратегической целью деятельности СФНЦА РАН является создание мирового научного центра превосходства в области сельского хозяйства и развитие имеющегося научно-технологического потенциала для обеспечения модернизации и устойчивого технологического национально-ориентированного развития агропромышленного комплекса Сибири и РФ.

### **Стратегические цели и задачи**

Стратегически важно внедрять в сельское хозяйство новейшие методики по созданию новых высокопродуктивных, скороспелых, устойчивых сортов и гибридов зерновых, овощных, кормовых и технических растений, в том числе методами маркер-вспомогательной селекции (MAS) с помощью генетических маркеров.

Крайне важно совершенствовать производство сельскохозяйственной продукции на основе внедрения цифровых систем и технологий для цифровой трансформации и роботизации сельского хозяйства и обеспечения технологического прорыва в АПК и ускорения социально-экономического развития сельскохозяйственного производства.

Основными направлениями научных исследований в СФНЦА РАН:

- фундаментальные и прикладные исследования в области растениеводства и животноводства за счет разработки широкого ассортимента новых сортов сельскохозяйственных культур и новых пород животных собственной селекции, методов органического земледелия, кормопроизводства, сохранения и восстановления плодородия сельскохозяйственных земель,
- изучение особо опасных инфекций сельскохозяйственных растений и животных, снижение ветеринарных и фитосанитарных рисков,
- глубокая переработка продуктов и отходов животноводства и растениеводства, производство качественно новых органических удобрений на основе биотехнологий, биотехнология лекарственных растений,
- создание новых подходов в механизации, электрификации и цифровизации, разработка инновационных технологий устойчивого производства с применением информационных, автоматизированных и роботизированных систем и их применение в реальном секторе экономики
- разработка стратегии экономического развития регионов Сибири и Дальнего Востока в условиях новых глобальных вызовов, изучение роли научных институтов и университетов в инновационном процессе,
- адаптация аграрных технологий в России к глобальным климатическим изменениям и создание собственной системы учета парниковых газов в сельском хозяйстве, с применением технологий контролируемого снижения эмиссии углекислого газа в аграрном секторе экономики.

### **Участие в национальных проектах**

Учёные СФНЦА РАН всесторонне участвуют в решении фундаментальных задач Национального проекта «Науки и университеты» и Продовольственной безопасности РФ, в том числе, развития первичного семеноводства, прикладных задач в различных областях воспроизводства и рационального использования биологических ресурсов, в первую очередь в интересах органов государственной власти страны, а также в решении важных научно-технических задач в смежных

областях науки и техники, в том числе междисциплинарного характера, с использованием научных и технологических достижений института и привлечением внебюджетного финансирования.

Успех данной стратегии продолжит достигаться благодаря кооперации с российскими и международными научными организациями и фондами, продолжении совместных исследований и работ в рамках уже установленных кооперационных связей и установлении новых.

СФНЦА РАН продолжает наращивать своё присутствие во всех областях сельскохозяйственной науки по Программе фундаментальных научных исследований государственных академий наук, программам государственных фондов РФ и ФАСИ, федеральным и ведомственным программам.

### **Кадровое развитие и образовательная деятельность**

Научно-образовательная деятельность ведется в аспирантуре и докторантуре СФНЦА РАН и на базовой кафедре НГАУ в целях подготовки высококвалифицированных кадров для выполнения научных исследований.

Обеспечивать привлекательность работы в СФНЦА РАН для молодых специалистов актуальностью и значимостью проводимых научных исследований, достойным уровнем зарплаты, который может формироваться при выполнении прикладных исследований и инновационной деятельности, а также возможностью улучшения жилищных условий в рамках соответствующих общегосударственных, региональных и муниципальных (строительство домов для молодых специалистов) программ.

Обновление и расширение приборной и технологической базы СФНЦА РАН предполагается осуществлять главным образом в рамках участия в решении прикладных задач, имеющих приоритетное государственное значение, под которые будут выделяться финансовые средства достаточные для приобретения оборудования.

### **Бюджет программы развития**

Для полноценного функционирования и поддержания финансового обеспечения СФНЦА РАН необходимо привлечение внебюджетного финансирования.

На сегодняшний день соотношение бюджетного и внебюджетного финансирования составляет 50% на 50%. Необходимо увеличивать долю внебюджетной части за счет продвижения научных разработок СФНЦА РАН и развития инновационной деятельности.

Источниками внебюджетного финансирования являются хоздоговорные и научно-консультативные работы с сельхозпроизводителями Сибирского федерального округа, продажа семян высоких репродукций и товарной продукции, гранты на фундаментальные исследования, получаемые из фондов Грантов Президента РФ, РФФИ, ФПИ, КРНТП, ФАСИ, Федеральных целевых программ и по заказам министерств, ведомств и госкорпораций, а также в рамках договоров НИР с отдельными учреждениями и фирмами.

Необходимо совершенствовать систему эффективных контрактов, сделать систему поощрения понятной и прозрачной.

Именно благодаря реализации данной программе СФНЦА РАН станет мировым научным центром превосходства в области сельского хозяйства формируя мировую научную повестку.

Член-корреспондент РАО, профессор РАН,  
доктор биологических наук  
Голохваст К.С.