

В объединенный диссертационный совет  
Д 999.105.02, созданный на базе СФНЦА РАН,  
ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный  
университет имени П.А. Столыпина»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Бычковой Светланы Михайловны на диссертационную работу Черняковой Марии Михайловны «Научные основы государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** На фоне антироссийских санкций западных стран, снизивших доходную часть бюджетов всех уровней, необходим поиск новых источников роста поступлений, не связанных с сырьевыми отраслями экономики. И здесь большую роль могут сыграть отрасли АПК, в том числе важнейшая из них - молочное скотоводство, развитие которой способно создать мультипликативный эффект как в смежных отраслях, так и в комплексном развитии сельских территорий и региональных кластерных систем.

При этом решать масштабные задачи развития целых направлений ряда отраслей невозможно усилиями отдельных регионов, у большинства из которых нет средств даже на софинансирование поддержки молочного скотоводства и решение кратко- или среднесрочных задач. Требуются новые подходы, концентрация средств бюджетов всех уровней на межрегиональных и межотраслевых проектах. Необходимы новые подходы к организации деятельности со стороны бизнеса и со стороны государства. АПК Сибири, обладающий значительным потенциалом, позволяет вывести на новый уровень субъекты Федерации и дать новый импульс развитию всей экономики страны. Решение данной задачи предлагается автором на основе изменения системы

регулирования и управления на основе инновационного подхода, позволяющего проявить синергетический эффект в условиях трансформации в цифровую экономику. В качестве организационной основы решения данной задачи рассматривается механизм субсидирования затрат на внедрение цифровых технологий и направления государственной поддержки, требующие максимальных инвестиций, перечень вопросов, требующих первоочередного решения в процессе государственного регулирования цифровизации логистики для продукции молочного скотоводства.

**Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем и определяющие научную новизну.**

В первой главе *«Теоретические основы государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации»* изложены теоретические положения, подходы и принципы организации хозяйствующих субъектов молочного скотоводства, обоснована институциональная структура и кластерный подход к его формированию (с. 21-38), на основе использования системного подхода и обобщения основных положений теорий, определяющих развитие сложных систем, сформулированы его цель, задачи и организационная структура (с. 21-24), обоснованы принципы организации и развития (с. 42-62), концептуальные научно-технические и технологические предпосылки развития (с. 63-84).

Во второй главе *«Методологические основы государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации»* изложен авторский взгляд на формирование условий взаимодействия государства и бизнеса в молочном скотоводстве на основе предложенного инновационного подхода (с. 86-97); рассмотрены методологические основы формирования единой цифровой экосистемы государственного регулирования молочного подкомплекса региона (с. 107-125) и определения влияния государственного регулирования на уровень цифровизации молочного скотоводства (с. 126-149).

В третьей главе «Тенденции государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации» раскрыта роль молочного скотоводства в формировании сырьевой базы перерабатывающей молоко индустрии, определен уровень и условия развития отраслей, реализующих молоко и молочную продукцию в Российской Федерации, ее субъектах и регионах (с. 150-169); обоснованы формы и методы государственного регулирования деятельности экономических субъектов молочного скотоводства, перерабатывающих и реализующих отраслей (с. 170-188); доказано, что сложился комплекс проблем, требующих государственного регулирования и решения за счет применения цифровых технологий, т.к. поголовье молочного стада в Сибири - одно из самых крупных среди федеральных округов и размещено на обширной территории (с. 189-190); обобщен отечественный опыт государственного регулирования молочного скотоводства и формирования кластеров по производству молока и переработке его в молочную продукцию (с. 191-211).

В четвертой главе «Экономико-математическое обоснование государственного регулирования цифровизации молочного скотоводства» дано методическое обоснование структуры программного обеспечения для прогнозирования направлений и объемов государственной поддержки молочного скотоводства с учетом цифровизации технологических процессов на примере Сибирского федерального округа и Новосибирской области (с. 212-235); дано методическое обоснование прогнозирования влияния государственной поддержки цифровизации на развитие молочного скотоводства (с. 236-259); представлен методический подход к формированию организационного механизма цифровизации молочного скотоводства и ее государственной поддержки (с. 260-275); даны рекомендации по оптимизации структуры персонала и его квалификации (с. 276-280); разработаны рекомендации по улучшению структуры молочного стада и его цифровизации (с. 281).

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя, сформулированных в диссертации.**

Научные положения, выводы и практические рекомендации диссертационной работы получены в результате исследования трудов отечественных и зарубежных ученых и специалистов по проблемам развития АПК Сибири и ее регионов, государственного регулирования АПК и его отдельных отраслей, молочного подкомплекса в целом и молочного скотоводства в частности, а также цифровизации.

Информационной основой обеспечения достоверности выводов и предложений послужили законодательные акты, Указы Президента и Постановления Правительства РФ, данные Федеральной службы государственной статистики (Росстата) и ее территориальных органов, Министерства сельского хозяйства РФ, статистической службы ЕАЭС, стратегические документы развития государства, Сибирского федерального округа и входящих в него регионов, региональные целевые ведомственные программы развития АПК, сельского хозяйства и пищевой промышленности, справочные материалы, Интернет-источники.

Методологическую и методическую основу диссертационного исследования составили:

- диалектическое, статистическое, экономико-математическое моделирование, экспертные оценки, абстрактно-логические и монографические исследования;
- при обработке исходной информации - методы анализа и синтеза, логический, морфологический, корреляционно-статистический анализы и др.;

Методика исследования включала изучение инновационного подхода к регулированию молочного подкомплекса с разработкой организационного и экономического механизмов прогнозирования на уровне Сибирского федерального округа и некоторых его регионов.

**Результаты исследования выносились автором на обсуждение** на 18 международных научно-практических конференциях, были изложены в 80 научных работ, в т.ч. 8 монографий, включая 3 выполненные без соавторов, 29 работ, опубликованных в журналах, входящих в перечень ВАК и 7 публикаций в высокорейтинговых зарубежных изданиях.

### **Научная новизна исследования.**

Научная новизна результатов исследования состоит в теоретико-методологическом обосновании и разработке практических рекомендаций по развитию молочного скотоводства. Наиболее существенными являются следующие результаты, полученные лично автором и характеризующие новизну исследования:

1. Разработаны теоретические основы и дано обоснование трактовки цифровизации молочного скотоводства как института (с. 21-24).
2. Разработаны концептуальные основы и принципы государственного регулирования молочного скотоводства (с. 42-61, с. 63-82).
3. Дано обоснование алгоритма формирования единой цифровой экосистемы (с. 108-112).
4. Предложен инновационный подход к формированию условий взаимодействия государства и бизнеса при цифровизации молочного скотоводства (с. 84-106).
5. Разработаны методические подходы к формированию единой трехуровневой цифровой экосистемы государственного регулирования молочного подкомплекса региона (с. 107-125).
6. Предложена многоуровневая модель взаимосвязи параметров развития молочного скотоводства, воздействия государства на его хозяйствующие субъекты и их цифровизацию, основанную на инновационном подходе и гипотезе влияния на результат

косвенных функциональных связей (с. 229-148).

7. Разработаны методические основы определения влияния государственного регулирования на уровень цифровизации молочного скотоводства региона (с. 126-148).

8. Определены наиболее значимые тенденции развития молочного скотоводства, определяющие необходимость его цифровизации (с. 191-210).

9. Разработаны модели прогнозирования влияния государственной поддержки цифровизации на развитие молочного скотоводства (с. 212-233).

10. Предложен многокомбинационный алгоритм прогнозирования влияния государственной поддержки цифровизации на развитие молочного скотоводства (с. 235-257).

И. Предложены критерии оценки уровня цифровизации и эффективности инвестиций, а также модели по их оценке, показывающие большой народнохозяйственный эффект от вложения средств в цифровые активы молочного скотоводства (с. 259-279).

### **Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций диссертанта.**

Значение диссертационной работы для науки заключается в развитии предложенного автором нового научного направления, получившего название «иннодиверсификационный подход», ставшего основой для разработки теоретических, методологических, организационных и экономических основ совершенствования государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации, являющегося сырьевой базой для переработки и реализации продукции отраслей промышленности. Теоретические положения диссертации могут быть использованы для принятия управленческих решений и контроля за их реализацией при выявлении новых тенденций в производстве и потреблении молочной продукции. Практическая значимость результатов исследования заключается в возможности использования методов, алгоритмов

и технологий органами государственной власти любого уровня для регулирования не только молочного подкомплекса, но и других отраслей агропромышленного комплекса.

Основные результаты исследования одобрены и приняты к внедрению, что подтверждено справками, представленными Исполнительными органами власти и сельскохозяйственными организациями: Новосибирской области, Алтайского края, Республик Тыва и Бурятии; Сибирским союзом производителей и переработчиков молока «Союзмолоко.Сибирь».

Оформление диссертации, структура диссертации, язык и стиль изложения материала работы соответствуют требованиям ГОСТ Р 7.0.11-2011 и ГОСТ Р.7.0.100-2018.

Цель работы была полностью достигнута, поставленные задачи решены, предложения и выводы подтверждены экономическими расчетами, показывающими большой экономический эффект.

Автореферат отражает основное содержание диссертационного исследования.

Полностью разделяя основные позиции и подходы автора по основным положениям исследуемой темы, представляется необходимым получить объяснения по следующим вопросам:

1. Недостаточно показана научная применимость инновационного подхода к смежным отраслям.

2. Непонятно, почему прогноз развития молочного скотоводства ограничен 2024 годом. Почему не дан прогноз на последующие до 2030 года, так государственные программы формируются именно на этот период времени?

3. Функции, которые автор планирует передать Национальному союзу производителей молока, настолько обширны и при этом создаётся впечатление, что предлагаемое объединение способно заменить собой отдельные функции государства.

Отмеченные недостатки носят дискуссионный характер и не снижают высокой оценки работы в целом. Выводы, сделанные в работе, и предложения научного, методического и практического характера имеют большое значение для развития Сибири, её животноводства, сельских территорий и промышленности.

**Соответствие работы требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям.**

Диссертационное исследование М.М. Черняковой «Научные основы государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации» является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, выполненным на высоком научном уровне, обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты и положения, имеющие теоретическое и практическое значение, выдвигаемые для публичной защиты.

В работе на достаточном теоретико-методологическом уровне решена научная проблема, имеющая большой народнохозяйственный эффект для развития молочного скотоводства, перерабатывающих и реализующих молоко отраслей, сельских территорий, занятости населения и наполнения рынка товарами отечественного производства. Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям и соответствует областям исследования по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство) в соответствии с п. 1.2.32. «Государственное регулирование сельского хозяйства и других отраслей АПК»; п. 1.2.40. «Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве»; п. 1.2.41. «Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК».

**Заключение.** По своей актуальности, научной новизне, теоретической и



практической значимости диссертационная работа «Научные основы государственного регулирования молочного скотоводства в условиях цифровизации» отвечает требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Мария Михайловна Чернякова заслуживает присвоения учёной степени доктора экономических наук специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита факультета экономики и управления в АПК  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
доктор экономических наук, профессор,  
Заслуженный работник  
высшей школы РФ

Бычкова  
Светлана  
Михайловна

08 ноября 2021 г.

**Контактная информация:**

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет»  
Кафедра бухгалтерского учета и аудита,  
д.э.н., профессор  
Заслуженный работник высшей школы РФ  
Бычкова Светлана Михайловна  
Адрес: 196601, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин,  
Петербургское шоссе дом 2, каб.2219  
Телефон +7-921-376-60-18  
Эл. почта [kafedra\\_ek\\_analiza\\_spbgau@mail.ru](mailto:kafedra_ek_analiza_spbgau@mail.ru)

**Подпись С.М. Бычковой заверяю.**

Врио проректора по научной  
и инновационной работе,  
канд. ветеринар.наук, доц



Р.О.Колесников