

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.0.147.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО
НАУЧНОГО ЦЕНТРА АГРОБИОТЕХНОЛОГИЙ РОССИЙСКОЙ
АКАДЕМИИ НАУК, МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ П.А. СТОЛЫПИНА», МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДИССЕРТАЦИИ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 10 сентября 2026 г. № 30

О присуждении Дегенгардту Александру Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)) принята к защите 25 июня 2026 г. (протокол заседания № 24) объединенным диссертационным советом 99.0.147.02, созданным на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агробιοтехнологий Российской академии наук, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 630501, Новосибирская область, Новосибирский район, р.п. Краснообск, ул. Центральная, 7, а/я 463, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, 644008, г. Омск, Институтская площадь, 1, утвержденным приказом Минобрнауки Российской Федерации № 625/нк от 25 июня 2024 г. (приказ с изменениями от 27 февраля 2026 г. № 141/нк).

Соискатель – Дегенгардт Александр Александрович, 24 июня 1999 года рождения.

В 2022 году соискатель с отличием окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации» по специальности 25.05.05 Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения. В 2025 году окончил очную аспирантуру в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина» по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. Работает аналитиком Центра информационно-аналитической работы и поддержки организационного развития службы управления делами ректората и организационным развитием в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и маркетинга экономического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Шумакова Оксана Викторовна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», администрация, ректор.

Официальные оппоненты:

Барановская Татьяна Петровна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», кафедра системного анализа и обработки

информации, заведующий кафедрой;

Петухова Марина Сергеевна, доктор экономических наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный университет инженерии и биотехнологий», администрация, проректор по развитию – дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Красноярский государственный аграрный университет», г. Красноярск – в своем положительном отзыве, подписанном Филимоновой Натальей Георгиевной, доктором экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой организации и экономики сельскохозяйственного производства, указала, что диссертационная работа Дегенгардта Александра Александровича на тему: «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), выполнена на актуальную тему, является завершенным научно-квалификационным исследованием, в котором решена актуальная научная задача, имеющая значение для развития теории и практики экономики агропромышленного комплекса. Полученные автором результаты обладают научной новизной, отличаются достаточной степенью обоснованности и достоверности, имеют теоретическую и практическую значимость. Выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, логически вытекают из содержания исследования и могут быть использованы при совершенствовании механизмов цифровой трансформации регионального агропромышленного комплекса.

Диссертация соответствует требованиям пунктов 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Дегенгардт Александр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Соискатель имеет 11 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 11 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликованы 6 работ, общим объемом 3,82 п.л. (в т.ч. автора – 1,86 п.л.). Общий объем публикаций – 11,55 п.л. (в т.ч. автора – 4,46 п.л.), авторский вклад составляет 49 %. Недостоверных сведений о работах, опубликованных соискателем ученой степени, в диссертации не выявлено. Опубликованные работы в полной мере отражают содержание диссертационного исследования. Четыре статьи опубликованы в материалах международных научно-практических конференций, общим объемом 1,28 п.л. (в т.ч. автора – 0,58 п.л.), одна монография, общим объемом 6,45 п.л. (в т.ч. автора – 2,02 п.л.), выполнена в соавторстве, оппонентов среди соавторов нет. Наиболее значимые научные работы: 1. Дегенгардт, А.А. Цифровая логистическая экосистема как многоуровневый организационно-экономический механизм реализации бизнес-процессов предпринимательских структур регионального агропродовольственного рынка [Текст] / А.А. Дегенгардт // Экономика, предпринимательство и право, 2026. – Т. 16. – № 6. – С. 4171-4190. 2. Дегенгардт, А.А. Сценарный анализ устойчивости продовольственных систем на основе модели «Агрологистика 4.0» и интегрального индекса [Текст] / А.А. Дегенгардт, О.В. Шумакова, О.Н. Крюкова, А.А. Загоренко // Международный сельскохозяйственный журнал, 2026. – № 1 (410). – С. 65–72. 3. Дегенгардт, А.А. Интегральная модель цифровой логистической экосистемы АПК региона на основе концепций «Агрологистика 2.0», «Инфраструктурный агромаркетплейс» и сети блокчейн-IoT [Текст] / А.А. Дегенгардт, О.В. Шумакова // Экономика, предпринимательство и право, 2025. – Т. 15. – № 6. – С. 3897–3916. 4. Дегенгардт, А.А. Развитие отраслевого аграрного рынка для обеспечения устойчивости продовольственных систем: монография / О.В. Шумакова, О.Н. Крюкова, А.А. Дегенгардт, Е.С. Осипенко. – Омск : Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина,

2024. – 83 с. – ISBN 978-5-907872-88-2. 5. Дегенгардт, А.А. Цифровизация АПК: современные реалии, проблемы и перспективы [Текст] / А.А. Дегенгардт // Сибирская деревня: 70 лет с начала освоения целинных и залежных земель в России: материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 70-летию с начала освоения целинных и залежных земель в России (Омск, 06 июня 2024 г.). – Омск: Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2024. – С. 15–21.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (положительные) от:

1) профессора кафедры агроэкономики и маркетинга Института экономики, финансов и управления в АПК Ставропольского государственного аграрного университета, доктора экономических наук, профессора Банниковой Натальи Владимировны, которая в качестве замечаний отмечает следующее: 1. Экономический эффект реализации стратегии выражен через снижение избыточных затрат и накопленную экономию по сравнению с инерционным сценарием. После характеристики предлагаемых мероприятий автору следовало бы представить более подробное распределение ожидаемого эффекта по основным направлениям цифровой трансформации, чтобы подтвердить вклад отдельных мероприятий в достижение итоговых результатов. 2. Коэффициент удельной операционной затратности использован для межрайонного сопоставления и определения референсного уровня (с. 20). Однако автором не уточнено, учитываются ли при таком сопоставлении различия в отраслевой специализации муниципальных районов и структуре производимой сельскохозяйственной продукции;

2) декана факультета экономики и управления Московского политехнического университета, доктора экономических наук, доцента Назаренко Антона Владимировича, который делает следующие замечания: 1. Формирование цифровой бизнес-экосистемы предполагает устойчивое участие самостоятельных хозяйствующих субъектов и регулярный обмен актуальными данными. Вместе с тем в автореферате недостаточно подробно раскрыты организационно-экономические стимулы, способные обеспечить заинтересован-

ность участников в подключении к платформе и последующем использовании её сервисов. Более полное отражение данных механизмов усилило бы обоснование практической реализуемости предложенной модели.

2. При проведении типологизации муниципальных районов Омской области учитывался такой параметр, как экономический резерв снижения затратности. Однако такой подход является несколько односторонним, поскольку не в полной мере учитывает экспертную оценку цифровой зрелости и организационной готовности территорий к внедрению цифровой бизнес-экосистемы;

3) доцента кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике Костромской государственной сельскохозяйственной академии, кандидата экономических наук, доцента Ивановой Оксаны Евгеньевны, которая отмечает следующие замечания:

1. Предложенная интегральная модель «Агрологистика 4.0» и стратегия перехода к ней предполагают значительные капитальные затраты (около 900 млн руб.) и требуют активного участия региональных органов власти как координаторов и соинвесторов. Однако в автореферате недостаточно раскрыты механизмы управления рисками, связанными с возможным недостаточным уровнем цифровой грамотности участников (особенно малых форм хозяйствования), а также с рисками недостижения планового количества платных пользователей, от которого зависит окупаемость платформы.

2. Также остается не вполне ясным, как будет обеспечиваться координация между региональным оператором платформы и федеральными государственными информационными системами при изменении нормативно-правовых требований;

4) профессора базовой кафедры управления инновационной и промышленной политикой Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, доктора экономических наук, профессора Полтарыхина Андрея Леонидовича, который считает, что в автореферате желательно было бы показать, как будут соотноситься предложенные меры по формированию цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК с действующими программными и стратегическими документами Омской области в сфере цифровой трансформации и развития агропромышленного комплекса;

5) руководителя ОНК Института управления и территориального развития

Балтийского федерального университета имени Иммануила Канта, доктора экономических наук, профессора Смелика Романа Григорьевича, которому не совсем ясно, какую функциональную роль будет выполнять платформенное ядро цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК (рис. 1) по отношению к уже действующим федеральным государственным информационным системам: будет ли оно обеспечивать самостоятельный сбор и обработку данных либо выступать в качестве интеграционного механизма, обеспечивающего агрегацию, обмен и координацию информационных потоков между существующими системами;

6) профессора кафедры экономики и управления в АПК Вологодской государственной молочнохозяйственной академии имени Н.В. Верещагина, доктора экономических наук, доцента Медведевой Натальи Александровны, которая отмечает, что в авторском определении цифровой бизнес-экосистемы АПК её субъектный состав ограничен участниками агропродовольственной цепочки создания стоимости, вследствие чего место обеспечивающих и регулирующих организаций обозначено недостаточно явно. Вместе с тем на представленной концептуальной схеме состав субъектов раскрыт более полно и включает органы государственного управления, финансовые институты, научно-образовательные организации;

7) профессора кафедры менеджмента Бурятской государственной сельскохозяйственной академии имени В.Р. Филиппова, доктора экономических наук, профессора Ванчиковой Елены Николаевны, которая обращает внимание на следующие аспекты: 1. В автореферате предложена комплексная модель «Агрологистика 4.0», объединяющая платформенную интеграцию, блокчейн и IoT. Однако специфика аграрного производства предполагает значительную долю малых форм хозяйствования (на стр. 14 указано более 231 тыс. ЛПХ). Представляется необходимым дополнительно детализировать механизмы адаптации данной архитектуры для субъектов с низким уровнем цифровой зрелости, чтобы избежать риска технологического отторжения или чрезмерной финансовой нагрузки на малый бизнес. 2. Архитектура распределённых бизнес-процессов и сквозной прослеживаемости неизбежно

сопряжена с обработкой больших массивов данных о хозяйственной деятельности участников рынка. В тексте автореферата вопросы кибербезопасности интегрированных платформ затронуты фрагментарно. Рекомендуется расширить раздел анализа рисков за счёт включения сценариев нарушения целостности данных в цепочках поставок.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их компетентностью в исследуемой соискателем области, наличием публикаций в данной сфере исследования.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработано** концептуальное обоснование цифровой бизнес-экосистемы в агропромышленном комплексе региона как интеграционной среды реализации бизнес-процессов, обеспечивающей согласование межорганизационных взаимодействий и синхронизацию связанных с ними потоков посредством цифровых платформ (с. 33–38, 70–73);

- **предложен** подход к построению цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК, предусматривающий объединение платформенного взаимодействия, маркетплейсной координации и доверенной прослеживаемости бизнес-процессов (с. 176–182);

- **доказана** необходимость поэтапного формирования цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК на основе сочетания взаимодополняющих моделей с учётом различий в уровне цифровой зрелости участников, ограничивающих возможность применения универсального решения (с. 172–176, 184–186);

- **введено** в научный и практический оборот авторское определение цифровой бизнес-экосистемы АПК как динамичной и открытой среды межорганизационного взаимодействия участников агропродовольственной цепочки создания стоимости, объединённых организационными, информационными, экономическими и технологическими связями, в рамках которой бизнес-процессы выступают механизмом координации межорганизационных

взаимодействий и связанных с ними потоков, а их согласование и синхронизация обеспечиваются посредством цифровых платформ, непрерывного обмена данными и современных информационных технологий (с. 33–35).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– **доказана** целесообразность использования авторской методики оценки цифровой зрелости бизнес-экосистемы АПК. Результаты оценки цифровой зрелости бизнес-экосистемы АПК Омской области сопоставлены с показателями Сибирского федерального округа и Российской Федерации, что позволило определить положение региона относительно окружного и общероссийского уровней и выявить направления, требующие дальнейшего развития (с. 116–118, 125–128, 135–136);

– **применительно к проблематике диссертации результативно использован** комплекс существующих базовых научных методов: монографический, абстрактно-логический, сравнительный, экономико-статистический, расчётно-конструктивный и экономико-математический методы, системный и структурно-функциональный анализ, экспертные оценки, прогнозирование, сценарное моделирование, SWOT- и PESTLE-анализ; метод Дельфи и анализ иерархии (АНР) (с. 9, 102–110, 117–126, 182–186, 196–203);

– **изложены** теоретические положения, раскрывающие цифровую бизнес-экосистему АПК как среду реализации межорганизационных процессов и уточняющие границы бизнес-экосистемы регионального АПК посредством её разграничения с региональной бизнес-экосистемой (с. 30–38, 65–68);

– **раскрыты** противоречия существующих подходов к цифровизации АПК между ее локальным характером в отдельных организациях и межорганизационной природой бизнес-процессов в агропродовольственной цепочке, а также между применением унифицированных проектных решений и неоднородностью цифровой зрелости участников (с. 37–38, 106–110, 138–140, 172–174);

– **изучены** причинно-следственные связи между уровнем цифровой зрелости участников, степенью интеграции бизнес-процессов и применимо-

стью различных моделей цифровой бизнес-экосистемы, положенные в обоснование поэтапной и комбинированной траектории её формирования (с. 135–138, 172–176, 184–186);

- **проведена модернизация** существующих подходов к оценке цифровой зрелости регионального АПК путём разработки структурированной системы критериев, сгруппированных в четыре блока (экономические, организационно-функциональные, экологические и социальные), интегрального индекса и каскадно-итерационного алгоритма, обеспечивающего переход от диагностики текущего состояния к выбору и адаптации модели цифровой бизнес-экосистемы (с. 112–126).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработаны и внедрены:** в практическую деятельность Министерства сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности Омской области, Министерства цифрового развития и связи Омской области, Агентства развития и инвестиций Омской области, органов местного самоуправления и субъектов агробизнеса научно-методические положения по оценке цифровой зрелости, обоснованию выбора архитектуры взаимодействия и определению последовательности цифровой трансформации бизнес-экосистемы регионального АПК; результаты также использованы в учебном процессе профильных образовательных организаций;

- **определены:**

- направления сокращения избыточной операционной затратности в региональном АПК на основе межрайонного сопоставления в рамках траекторий цифровой трансформации, выделения типовых территорий и оценки концентрации экономического резерва на уровне отдельных организаций (с. 187–196);

- условия применения предложенных моделей цифровой бизнес-экосистемы (Агрологистика 2.0, Инфраструктурный агромаркетплейс, Сетевая платформа на основе блокчейн и IoT), позволяющих последовательно

развивать цифровое сопровождение товародвижения и документооборота, платформенную кооперацию и сбыт, а также доверенную прослеживаемость и автоматизированный контроль операций (с. 150–152, 163–164, 171–174);

- **создана** интегральная модель цифровой бизнес-экосистемы регионального АПК «Агрологистика 4.0»; для сопоставления фактического состояния бизнес-экосистемы с целевой архитектурой разработана методика экспертной оценки, позволяющая выявлять структурные, организационные и технологические разрывы, ограничивающие возможность непосредственного внедрения модели (с. 176–186);

- **представлены** методические рекомендации по реализации поэтапной цифровой трансформации бизнес-экосистемы регионального АПК в форме долгосрочной дорожной карты, определяющей последовательность этапов внедрения, потребность в ресурсах, тарифные параметры, порядок вовлечения участников и прогнозируемые экономические результаты; экономическая целесообразность такого перехода подтверждена сценарными расчётами, согласно которым реалистичный сценарий обеспечивает сокращение избыточных затрат на 1,41 млрд руб. к 2036 г. и накопленный эффект в размере 10,44 млрд руб. за 2025-2036 гг. (стр. 202–203, 216–226).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- **теория построена** на известных, проверяемых данных, представленных в открытой научной печати, положениях теории бизнес-процессов, логистики, системного и экосистемного подходов, институциональной и региональной экономики, а также на официальных статистических данных и нормативно-правовых актах и согласуется с современными исследованиями цифровой трансформации агропромышленного комплекса;

- **идея базируется** на обобщении мирового опыта, анализе практики, методологическом инструментарии оценки цифровой зрелости бизнес-процессов;

- **использованы** сравнения авторских результатов исследования с результатами, представленными в научных работах отечественных и зарубежных ученых по рассматриваемой тематике, а также с практикой платфор-

менной интеграции, цифровой координации и прослеживаемости агропродовольственных цепочек;

- **установлено** качественное совпадение авторских результатов с данными официальной статистики, материалами органов государственной власти и сведениями, представленными в независимых отечественных и зарубежных источниках по рассматриваемой проблематике;

- **использованы** современные методы сбора и обработки исходной информации, экспертного оценивания, экономико-статистического анализа и сценарного моделирования; информационную базу составили нормативные правовые акты, официальные данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Омской области, Сибирского таможенного управления, отчётность хозяйствующих субъектов АПК, материалы органов государственной власти и результаты авторских исследований.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственном участии на всех этапах проведения исследования; самостоятельной постановке и обосновании цели и задач, выборе и применении методов исследования; формировании информационной базы, сборе, систематизации и обработке официальных статистических данных, отчётности хозяйствующих субъектов АПК, нормативных правовых документов; развитии концептуальных положений о цифровой бизнес-экосистеме регионального АПК; обосновании разграничения понятий «региональная бизнес-экосистема» и «бизнес-экосистема регионального АПК»; классификации субъектов бизнес-экосистемы по территориальному, функциональному и правовому признакам; разработке каскадно-итерационного алгоритма формирования цифровой бизнес-экосистемы, системы критериев и интегрального индекса цифровой зрелости; организации и проведении экспертных исследований, обработке и интерпретации полученных результатов; проведении сравнительной оценки цифровой зрелости бизнес-экосистемы АПК Российской Федерации, Сибирского федерального округа и Омской области; определении условий применения предложенных моделей цифровой бизнес-экосистемы; проектировании моделей

«Агрологистика 2.0», «Инфраструктурный агромаркетплейс», «Сетевая платформа на основе блокчейн и IoT» и интегральной модели «Агрологистика 4.0»; разработке экспертного опросного листа для сопоставления фактического состояния бизнес-экосистемы с её целевой архитектурой и выявления структурных, организационных и технологических разрывов; выявлении территориальных резервов повышения эффективности и обосновании приоритетов дифференцированной поддержки цифровой трансформации; выполнении многосценарных расчётов экономического эффекта; разработке долгосрочной дорожной карты цифровой трансформации, определяющей этапы внедрения, потребность в ресурсах, тарифные параметры, порядок вовлечения участников и прогнозируемые результаты реализации; апробации и внедрении результатов исследования.

В ходе защиты диссертации высказаны следующие критические замечания о целесообразности уточнения прогностических возможностей моделей на основе искусственного интеллекта с учётом факторов макроэкономической нестабильности и рыночной спекуляции; усиления практической значимости работы путём представления данных об апробации предложенных цифровых решений и оценке их влияния на снижение издержек; дополнительного обоснования состава критериев и весовых коэффициентов интегрального индекса цифровой зрелости, в том числе рассмотрения институциональных параметров.

Соискатель Дегенгардт А.А. ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и привел собственную аргументацию, что вопросы совершенствования экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации до конца не изучены и являются перспективными направлениями для дальнейших исследований.

На заседании 10 сентября 2026 года диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по формированию организационно-экономических механизмов и цифровых инструментов совершенствования бизнес-процессов регионального АПК, имеющей существенное значение для

развития страны, присудить Дегенгардту А.А. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 10 докторов наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 11, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета



Тю Людмила
Васильевна

Ученый секретарь
диссертационного совета

Едренкина Нина
Михайловна

11 сентября 2026 г.