

В объединенный диссертационный совет Д 999.105.02,  
созданный на базе ФГБУН СФНЦА РАН,  
ФГБОУ ВО «Омский государственный  
аграрный университет имени П.А. Столыпина»

## ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук, доцента Чепелевой Кристины Викторовны  
на диссертационную работу Кулаженка Игоря Николаевича  
«Повышение эффективности функционирования рыбоперерабатывающего  
производства в условиях конкуренции», представленную на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика  
и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами –  
АПК и сельское хозяйство)

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Современный этап реформирования и развития рыночных структур в аграрном секторе требует более детальной проработки научно-теоретических и концептуальных положений, которые учитывали бы особенности и специфику отдельных отраслей АПК. Одной из приоритетных отраслей, закрепленных в стратегических и программных документах, а также обозначенных в качестве «точки роста» опережающего экспортного развития является рыбная отрасль АПК.

Стратегические ориентиры развития рыбной отрасли в РФ предусматривают к 2030 году довести удельный вес отечественной рыбной продукции в общем объеме обращающихся рыбных товаров на внутреннем рынке до 85%, причем доля продукции с высокой добавленной стоимостью в общем объеме произведенной рыбной продукции должна составить не менее 65%. В этой связи, особое значение обретает активизация предприятий малого и среднего бизнеса, обеспечивающих рост спроса на продукты быстрого приготовления и полуфабрикаты, получаемые при глубокой переработке рыбного сырья. Производственно-хозяйственная деятельность рыбоперерабатывающих предприятий должна быть направлена на реализацию стратегии увеличения добавленной стоимости, которая может быть достигнута при условии выпуска продукции глубокой переработки.

Представленная автором работа посвящена актуальному для агропромышленного комплекса в целом и рыбной отрасли в частности вопросу создания конкурентных преимуществ отечественными рыбоперерабатывающими предприятиями. Возрастающая роль рыбной отрасли в продовольственной безопасности страны обуславливает необходимость формирования конкурентных преимуществ предприятий посредством повышения эффективности и экологичности их функционирования, а также достижения ценовой доступности рыбной продукции широкому кругу потребителей. Рыбная отрасль играет важную роль в поддержании сохранения разнообразия водных биологических ресурсов и улучшении качества жизни населения. Основой отраслевого развития может стать решение вопроса организационного механизма совершенствования воспроизводственного процесса в рыбоперерабатывающем секторе АПК.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.** Научные положения, выводы и практические рекомендации диссертационной работы получены в результате глубокого системного изучения научных трудов зарубежных, отечественных ученых и специалистов по вопросам конкурентоспособности отраслевых предприятий, совершенствования производственно-хозяйственной деятельности в рыбоперерабатывающем секторе АПК, организации ресурсообеспечения изготовления рыбной продукции и комплексного использования сырья в целях устойчивого развития рыбной отрасли. Выводы и предложения получены на основе анализа официальных материалов Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов Южно-Сибирского макрорегиона, Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, некоммерческой организации «Рыбный союз», Росрыболовства, ФТС России, зарубежных информационных баз (РАО, OECD, USD A, Eurostat), федеральных и региональных нормативно-правовых документов, региональных целевых ведомственных программ развития АПК. В работе использованы следующие общепризнанные методы исследования: аналитический, монографический,

сравнения, экономического анализа, статистических группировок, выборочных обследований, расчетно-конструктивный, имитационного моделирования, графической интерпретации информации.

Результаты исследований выносились автором на обсуждение в рамках научно-практических конференций различного уровня, опубликованы в открытой печати, внедрены в практическую деятельность рыбоперерабатывающих предприятий Сибирского федерального округа и учебный процесс Новосибирского государственного технического университета. Основные результаты исследования изложены в 11 научных работах, в том числе 4-в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, 1 - в издании, индексируемом научной базой Web of Science.

**Оценка научной новизны диссертации.** В диссертационной работе Кулаженка И.Н. достаточно полно и убедительно сформулированы цель и задачи исследования, позволившие автору последовательно, применяя современные методы, рассмотреть теоретические и практические основы эффективного функционирования рыбоперерабатывающего производства в условиях конкуренции, обосновать организационный механизм совершенствования воспроизводственного процесса предприятий рыбной отрасли АПК.

Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка литературы и изложена на 168 страницах без приложений.

На основе всестороннего изучения эффективного функционирования рыбоперерабатывающего производства, автором раскрыто содержание, систематизированы факторы и принципы его эффективного функционирования, сформирована группа показателей, отражающих эффективность производства рыбной продукции в условиях конкуренции (С. 18 - 25, 33 - 40). Обобщен зарубежный опыт по улучшению функционирования производства рыбной продукции (С. 48 - 52).

\*

Учитывая роль и значение рыбной отрасли в развитии АПК страны определены особенности ведения рыбоперерабатывающего производства в конкурентной среде внутреннего рынка (С. 54 - 57, 62 - 67), приведена

характеристика сырьевой базы на территории Южно-Сибирского макрорегиона и анализ структуры затрат и потерь (С. 70 - 77). По результатам анализа предложен организационный механизм совершенствования воспроизводственного процесса для повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности в рыбоперерабатывающем секторе АПК.

Разработанный механизм предусматривает установление непосредственной взаимосвязи процессов потребления и производства, способствуя увеличению спроса, совершенствованию внутривозвратных процессов и связей, и как следствие устойчивому развитию отрасли (С. 107 - 110). В условиях конкуренции предложенный механизм направлен на удовлетворение растущих потребностей производства и потребления рыбной продукции. В этой связи, убедительны разработки автора в части создания добавленной ценности продукции на основе изменения ассортиментной структуры за счет применения инновационных технологий упаковки и увеличения рыбной продукции на рынке, готовой к непосредственному употреблению покупателями.

Заслуживает отдельного внимания моделирование добавленной стоимости рыбной продукции, обеспечивающей повышение эффективности ее производства с учетом потребительских приоритетов. Использование моделирования по критерию максимизации добавленной стоимости, как важного элемента разработанного механизма, определяет структуру ассортимента, приоритетную для отраслевого развития и свидетельствует о целесообразности его внедрения в целях устойчивого развития предприятий рыбоперерабатывающего сектора АПК в условиях конкуренции (С. 116 - 122).

Нельзя не согласиться с мнением автора, что в условиях конкуренции повышение эффективности производства рыбной продукции возможно путем формирования рациональной ассортиментной структуры при максимизации добавленной стоимости рыбной продукции, обновления технико-технологического оснащения и создания добавленной стоимости рыбных

отходов (С. 130 - 133, 138 - 140). Последнее обретает особую актуальность как перспективного направления отраслевого развития на основе межрегионального взаимодействия путем организации побочного производства в кооперации с другими рыбоперерабатывающими предприятиями. Эффективное использование рыбных ресурсов посредством минимизации потерь сырья, применение инновационных технологий переработки и утилизации отходов производства не только на уровне предприятия, но и на межрегиональном и отраслевом уровне, обеспечивающих развитие отечественного производства соответствует стратегическим приоритетам развития АПК РФ. Экологичное и ответственное производство соответствует современным тенденциям и ожиданиям потребительского рынка и может стать конкурентным фактором, оказывающим дополнительное положительное влияние на бренд рыбоперерабатывающего предприятия.

#### **Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.**

Значение диссертационной работы для науки заключается в уточнении теоретических и методических основ эффективного функционирования рыбоперерабатывающего производства в условиях конкуренции.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в том, что предложенные теоретические положения и прикладные разработки могут использоваться при проведении мероприятий, связанных с повышением эффективности функционирования рыбоперерабатывающих предприятий и стратегическом планировании отраслевого развития.

**В заключении** диссертационной работы содержатся выводы и предложения, сформулированные по результатам проведенного исследования.

**Автореферат и публикации** соискателя достаточно полно отражают основное содержание диссертации.

В то же время по ряду положений, содержащихся в диссертационной работе, можно отметить ряд замечаний:

1. В разделе 1.1 «Факторы и принципы эффективной производственно-хозяйственной деятельности рыбоперерабатывающего сектора АПК при

рыночной конкуренции» приводится система факторов и принципов эффективного функционирования рыбоперерабатывающего производства в условиях конкуренции (стр. 22), но среди внешних факторов отсутствуют правовые факторы (законодательство, государственное регулирование отрасли, конкуренции и т.д.). При этом на стр. 48 диссертационной работы государство определено как важнейший субъект воспроизводственного процесса в рыбной отрасли.

2. В разделе 2.1 «Особенности ведения рыбоперерабатывающего производства в конкурентной среде внутреннего рынка» автором дана характеристика потребительского рынка рыбной продукции. Для более глубокого анализа рынка автору следовало осуществить конкурентный анализ крупных игроков Южно-Сибирского макрорегиона, определить их стратегии, ключевые факторы успеха, сформировать конкурентную карту.

3. В разделе 3.1 «Организационный механизм совершенствования воспроизводственного процесса в рыбоперерабатывающем секторе АПК» автор раскрывает суть механизма для повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности (стр. 108). Автору следовало также определить участников процесса реализации организационного механизма совершенствования воспроизводственного процесса в рыбоперерабатывающем секторе АПК, обосновать их методический инструментарий при осуществлении действий (улучшений), установить соответствие действий принципами эффективного функционирования производства в условиях конкуренции.

Указанные замечания не снижают высокой оценки диссертационной работы, ее теоретическую, методологическую и практическую значимость. Выводы и предложения диссертационной работы имеют большое значение для развития рыбной отрасли АПК страны.

**Заключение.** Диссертационная работа Кулаженка Игоря Николаевича по теме «Повышение эффективности функционирования рыбоперерабатывающего производства в условиях конкуренции», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика

и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами. АПК и сельское хозяйство), выполнена на актуальную тему, представленные в ней положения имеют научную новизну, практическую значимость.

По актуальности выбранной тематики исследования, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений, выводов и рекомендаций диссертация соответствует требованиям пунктов 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 (в ред. от 01.10.2018 г. №1168) ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание степени кандидата экономических наук, а ее автор Кулаженок И.Н. заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управления народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент,  
доцент кафедры  
«Логистика и маркетинг в АПК»  
института экономики и управления  
АПК Федерального государственного  
бюджетного учреждения высшего  
образования «Красноярский  
государственный аграрный университет»  
кандидат экономических наук, доцент



Кристина Викторовна  
Чепелева

25.04.2022г.

Контактные данные:  
660049 г. Красноярск, пр. Мира 90  
тел. 8-950 981 36 06  
e-mail: [kristychepeleva@mail.ru](mailto:kristychepeleva@mail.ru)



Подпись оппонента, Чепелевой Кристины Викторовны,  
заверяю:

Подпись Чепелевой К.В.  
ЗАВЕРЯЮ, канцелярия ФГБОУ ВО  
"Красноярский ГАУ" Потомина И.И.