

В диссертационный совет Д 999.105.02, созданный на базе ФГБУН СФНЦА РАН и ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ермакова Александра Олеговича на тему: «Государственное регулирование молочной отрасли в условиях цифровизации (на материалах Новосибирской области)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).**

Молочная отрасль является стратегически важной для российской экономики и населения страны: в самой отрасли и сопряженных с ней сферах функционирует более 21 тысячи предприятий, занято свыше 1,2 миллиона человек; продукция отрасли составляет до 15% от оборота розничных сетей; молоко и молочные продукты входят в список продукции, подпадающей под Доктрину национальной продуктовой безопасности и имеют первостепенное значение в рационе населения. Сегодня Россия - один из крупнейших в мире производителей молока и молочной продукции, однако имеет сравнительно низкую долю товарного молока в общем объеме производства - 57%, а по продуктивности поголовья проигрывает развитым странам более чем в 2 раза. В последние годы наблюдается тенденция улучшения финансовой устойчивости молочной отрасли в Российской Федерации, которая связана, прежде всего, с повышением эффективности ее государственного регулирования и цифровизации хозяйствующих субъектов, входящих в нее.

Для государственного регулирования молочной отрасли в условиях цифровизации Ермаковым А.О. в диссертационном исследовании отмечается необходимость глубокой обоснованности принимаемых управленческих решений, поэтому цифровые технологии предлагает внедрять в трех направлениях: в предоставлении государственных услуг для работающего в отрасли бизнеса, соединении цифровых платформ, используемых разными ведомствами для комплексного обслуживания бизнеса и контроля над ним, и интеграция цифровых технологий, применяемых бизнесом, в цифровые платформы ведомства. Кроме того, для достижения целей государственного регулирования молочной отрасли автором предлагается методика оценки эффективности государственного регулирования молочной отрасли, выбора направлений её цифровизации, позволяющая выделить пять уровней цифровизации бизнеса и территорий - точечная, частичная, комплексная, «Умная» организация и цифровая экосистема.

Научная новизна исследования состоит в обосновании организационного механизма формирования цифровых экосистем в молочной отрасли, включающий экосистемы всех участников государственного регулирования, основанного на цифровой трансформации

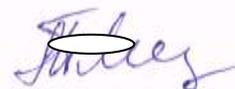
субъектов молочного скотоводства, учитывающей автоматизацию наиболее трудоемких процессов производства молока, цифровые системы процессов, обслуживающих и обеспечивающих основное производство, и взаимодействие с государственными цифровыми системами и платформой районных органов управления.

В качестве замечания можно отметить, что целесообразно было бы рассмотреть наряду с вопросами государственной поддержки молочной отрасли, вопросы страхового обеспечения производителей и переработчиков молочной продукции.

Сделанное замечание не снижает ценности полученных результатов, которые обладают научной новизной, практической значимостью и соответствуют требованиям ВАК к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство), а автор исследования – Ермаков Александр Олегович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук.

**Рецензент:**

Макареня Татьяна Анатольевна,  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой инженерной экономики  
института Управления в экономических, экологических  
и социальных системах  
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»



«30» августа 2021 г.

347905, Ростовская область, г. Таганрог, пер. Цеховой д. 5 Б.

Тел.: +7 9185070397

Эл. почта: [mta-76@inbox.ru](mailto:mta-76@inbox.ru)

Подпись Т.А. Макареня  
завершено:  
И.о. директора



Л. В. Разваровская