

В объединенный диссертационный совет 99.0.147.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук, ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Поздрина Александра Васильевича «Совершенствование организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности (на материалах Алтайского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы исследования. Плодоовощная консервная промышленность, являясь важнейшим звеном продовольственного обеспечения и импортозамещения, в последние годы столкнулась с системными вызовами: снижением объемов производства, технологическим отставанием, дефицитом современных мощностей хранения и разрывами в кооперационных связях между сырьевыми зонами и перерабатывающими предприятиями. Особую остроту эти проблемы приобретают в регионах с развитым аграрным сектором, таких как Алтайский край, где уникальный природно-климатический потенциал сочетается с неполной загрузкой перерабатывающих мощностей и низкой глубиной переработки местного сырья. При этом действующие меры государственной поддержки, ориентированные преимущественно на крупный бизнес, не формируют синергетического эффекта и не способствуют интеграции малых форм хозяйствования в единую производственную цепочку. Именно поиск такой интеграционной модели, способной связать интересы производителей сырья, переработчиков и государства через механизмы кластеризации и фрактального управления, и составляет ядро диссертационного исследования, предлагающего не просто корректировку, а принципиально иную архитектуру отраслевого регулирования.

Степень обоснованности научных положений. Автореферат свидетельствует о корректном применении методологического аппарата, включающего системный, институциональный, программно-целевой и кластерный подходы, методы фрактального моделирования, экономико-статистического анализа, экспертных оценок и прогнозирования. Информационная база охватывает данные Росстата, Министерства сельского хозяйства РФ, Управления Алтайского края по пищевой и перерабатывающей промышленности, отраслевых союзов, а также авторские расчеты. Достоверность результатов подтверждается апробацией на международных и всероссийских конференциях, а также 8 публикациями, из которых 3 – в рецензируемых изданиях ВАК.

Научная новизна и практическая значимость. В диссертации получены следующие значимые результаты.

1. Дано теоретическое обоснование трансформации организационно-экономического механизма государственного регулирования плодоовощной

консервной промышленности. Автор предлагает рассматривать данный механизм как сложную систему форм, методов и организационных структур, управляющих экономическими процессами в отрасли и регулирующих отношения ее субъектов с контрагентами смежных отраслей. Обоснован переход от преобладания командных методов к активному сотрудничеству государства с бизнесом через механизмы государственно-частного партнерства, вертикальной кооперации и консультационной поддержки, а также смещение акцентов планово-прогнозной работы на кластерный подход и фрактальные модели (с. 10-11). Институциональные барьеры систематизированы и классифицированы; ключевым из них назван дифференцированный подход к поддержке крупного и малого бизнеса.

2. Разработана фрактальная модель организации экономических субъектов плодоовощной консервной промышленности региона на примере глубокой переработки ягод (рис. 3, с. 15). Модель включает автономные, но взаимосвязанные фракталы (сырьевой, заготовки и хранения, первичной переработки, глубокой переработки отходов, биоэнергетический, логистический, научно-технологический, «зеленого» финансирования). Отличительная особенность - реализация принципа безотходности на всех этапах цепочки «поле - хранение - первичная переработка - глубокая переработка - утилизация», что позволяет повысить глубину переработки ягодного сырья до 70-80 % и снизить потери до 5-7 % (с. 15-17). Автор обоснован выбор черной смородины как базовой культуры для такой модели, показан растущий спрос на продукты глубокой переработки (экстракты, пектины, пищевые порошки) как на российском, так и на зарубежном рынках (табл. 3, с. 16-17).

3. Обоснован организационно-экономический механизм государственного регулирования в условиях фрактальной модели (рис. 4, с. 17). Он включает структуру управления кластером «Алтайская ягода» с участием Совета кластера, исполнительной дирекции, управленческих команд фракталов, представителей бизнеса, науки и региональных органов власти. Предложена система ключевых показателей эффективности (KPI) по направлениям: развитие кластера, производительность труда, технологии, подготовка кадров, качество, сбыт, экология, социальные аспекты (табл. 4, с. 18). Механизм предусматривает предоставление бюджетных средств пропорционально вкладу субъекта в развитие единой системы и выстраивание эффективных кооперационных связей.

4. Предложены основные направления государственной поддержки кластера - софинансирование строительства мощностей глубокой переработки, закладка и обновление ягодников, разработка регионального ESG-стандарта «Алтайская ягода», паспортизация «зеленых» технологий, создание единого лабораторного хаба и цифровой платформы управления, поддержка НИОКР и кадровых программ (с. 18-19). Разработан методический подход к оценке эффективности поддержки, основанный на приросте налоговых доходов бюджетов всех уровней. Расчеты показывают, что ежегодный прирост налогов от реализации кластерного проекта «Алтайская ягода» составит 617,9 млн руб., а отношение прироста налогов к объему государственной поддержки - 1,24 руб. на 1 руб. вложений (табл. 5, с. 19-20), что доказывает высокую бюджетную эффективность предложенного подхода.

Замечание по автореферату. При общей высокой оценке работы следует отметить, что предлагаемая фрактальная модель кластера предполагает тесную кооперацию между сырьевыми зонами и перерабатывающими предприятиями, однако в автореферате недостаточно раскрыты механизмы управления рисками, связанными с возможной недобросовестностью поставщиков сырья, колебаниями урожайности и ценовой волатильностью на рынке ягод. Тем не менее, указанное замечание не снижает общей ценности диссертации, поскольку автор предлагает концептуально новый подход к организации отрасли, а вопросы управления рисками могут быть детализированы на этапе практической реализации проекта.

Заключение о соответствии критериям ВАК. Диссертационная работа Ноздрина А.В. является завершенным, самостоятельным научным исследованием, содержащим решение актуальной задачи – совершенствования организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности региона на основе синтеза институционального, кластерного и фрактального подходов. По актуальности, научной новизне, объему и практической значимости работа соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Соискатель Ноздрин Александр Васильевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовил:

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и информационных систем в экономике
ФГБОУ ВО «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

 Иванова Оксана Евгеньевна
«14» июля 2026 г.

Подпись Ивановой О.Е. заверяю:
Начальник отдела управления персоналом

 Васильева Т.Н.

Фамилия, имя, отчество рецензента: Иванова Оксана Евгеньевна

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия»

Ученая степень, ученое звание: кандидат экономических наук, доцент.
Специальность с расшифровкой, по которой была защищена диссертация: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (1.2. Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)
Адрес организации: 156530, Костромская обл., Костромской р-н, пос. Караваяево, Учебный городок, д. 34

Контактный телефон: +7 (4942) 62-91-30, +7 (4942) 65-75-97

Адрес электронной почты: Info@kgsxa.ru

Официальный сайт: <https://kgsxa.ru>