

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дегенгардта Александра Александровича на тему: «Совершенствование экосистемы бизнес-процессов регионального АПК в условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Эффективность функционирования агропромышленного комплекса определяется не только результатами деятельности отдельных сельскохозяйственных организаций, но и состоянием экономических связей между всеми участниками процесса производства, переработки и реализации продукции. Современные условия хозяйствования предъявляют новые требования к организации управления, информационному обеспечению и координации принимаемых решений. Это обуславливает необходимость поиска новых организационных подходов к развитию агропромышленного комплекса и подтверждает актуальность выполненного исследования.

В работе решены следующие задачи:

1. Развита теоретическая часть, раскрывающая особенности формирования и функционирования цифровых бизнес-экосистем в агропромышленном комплексе, что позволило уточнить концептуальные основы исследования;

2. Предложен методический инструментарий, позволяющий проводить комплексную оценку цифровой зрелости бизнес-экосистемы;

3. Обоснован подход к выбору моделей формирования цифровой бизнес-экосистемы, предусматривающий их дифференцированное применение в зависимости от уровня цифровой зрелости участников;

4. Сформированы практические рекомендации по совершенствованию механизмов управления агропромышленным комплексом с прогнозной оценкой экономических эффектов.

Выводы автора основаны на анализе научной литературы, статистических материалов, результатов проведенных исследований и выполненных расчетов. Это позволяет говорить о достаточной степени обоснованности полученных результатов.

Работа опирается на современные исследования в области экономики агропромышленного комплекса и содержит положения, имеющие научную и практическую значимость.

Практическая значимость полученных результатов подтверждается их апробацией и внедрением в деятельность органов государственной власти, образовательных организаций и хозяйствующих субъектов, что подтверждено соответствующими актами о внедрении.

Автореферат позволяет получить целостное представление о содержании выполненного исследования.

Однако наряду с отмеченными достоинствами диссертационного исследования следует отметить, что в авторском определении цифровой бизнес-экосистемы АПК её субъектный состав ограничен участниками агропродовольственной цепочки создания стоимости, вследствие чего место обеспечивающих и регулирующих организаций обозначено недостаточно явно.

Вместе с тем на представленной концептуальной схеме состав субъектов раскрыт более полно и включает органы государственного управления, финансовые институты, научно-образовательные организации.

В целом, несмотря на отмеченное замечание, работа представляет собой самостоятельное завершённое научное исследование, содержащее обоснованные теоретические положения, методические разработки и практические рекомендации, обладающие научной новизной и значимостью для развития регионального АПК в условиях цифровизации.

Таким образом, диссертация является завершённым научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Российской Федерации к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор, Дегенгардт Александр Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Медведева  
Наталья Александровна

*Личные данные составителя отзыва:*

Медведева Наталья Александровна  
профессор кафедры экономики и управления в АПК  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная  
академия имени Н.В. Верещагина» (ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА)  
Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация  
и управление предприятиями, отраслями,  
комплексам – АПК и сельское хозяйство), доцент

Выражаю согласие на обработку персональных данных.

*18.08.2026г*

Контактная информация:

Адрес места работы: 160555, Россия, Вологодская область,  
г. Вологда, с. Молочное, ул. Шмидта, 2  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Вологодская государственная молочнохозяйственная  
академия имени Н.В. Верещагина»  
Рабочий телефон: 8(817) 252-57-30

научная специальность, по которой защищена диссертация:  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами.

Подпись Медведевой Н.А. заверяю

*Ученый секретарь  
ФГБОУ ВО Вологодская*



*Ученого Совета*

*Куланова Т.*