

В объединенный диссертационный совет 99.0.147.02, созданный на базе федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук, ФГБОУ ВО «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук, доцента Миненко Алексея Васильевича на диссертационную работу Ноздрин Александра Васильевича на тему «Совершенствование организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности (на материалах Алтайского края)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Плодоовощная консервная промышленность является важнейшим звеном продовольственной безопасности России и импортозамещения. В условиях санкционного давления, разрыва логистических цепочек, высокой ключевой ставки и технологической зависимости от импорта отрасль нуждается в новых подходах к государственному регулированию. Особенно остро эти проблемы проявляются в регионах с развитым аграрным сектором, таких как Алтайский край, где сохраняется значительный сырьевой потенциал, но одновременно наблюдаются деградация малых форм хозяйствования, низкая инновационная активность, нехватка современных мощностей хранения и переработки. Диссертационная работа А.В. Ноздрин, посвящённая совершенствованию организационно-экономического механизма государственного регулирования на основе синтеза институционального, кластерного и фрактального подходов, является своевременной и востребованной.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций соискателя, сформулированных в диссертации.

Достоверность результатов обеспечена репрезентативной теоретической базой (более 230 источников, включая зарубежные), использованием официальных данных Росстата, Минсельхоза РФ и Алтайского края, а также применением адекватных методов исследования: институционального анализа, экономико-статистических группировок, SWOT-анализа, фрактального моделирования, расчёта бюджетной эффективности. Выводы логически вытекают из содержания работы, прошли апробацию на международных и все-российских конференциях. Публикационная активность соискателя (8 научных работ, в том числе 3 статьи в журналах из перечня ВАК) подтверждает полноту отражения основных положений диссертации.

Научная новизна исследования и полученных результатов.

Наиболее существенные элементы новизны, полученные лично соискателем:

1. *Теоретически обоснована* необходимость трансформации организационно-экономического механизма государственного регулирования плодоовощной консервной промышленности на основе синтеза институционального, программно-целевого и кластерного подходов с переходом от командно-административных методов к активному сотрудничеству государства и бизнеса (с. 24-26, 44-48).

2. *Разработана фрактальная модель* организации экономических субъектов отрасли (на примере глубокой переработки ягод), объединяющая восемь функциональных фракталов (сырьевой, заготовки и хранения, первичной переработки, глубокой переработки отходов, биоэнергетический, логистический, научно-технологический, «зелёного» финансирования) и обеспечивающая замкнутый производственный цикл «поле – хранение – переработка – утилизация» (с. 102-121).

3. *Обоснован организационно-экономический механизм* государственного регулирования развития отрасли в условиях фрактальной модели, включающий структуру управления кластером «Алтайская ягода» с участием региональных органов власти, бизнеса и науки, а также систему стимулирования инноваций и кооперации (с. 121-135).

4. Предложены основные направления государственной поддержки кластера (льготное инвестиционное кредитование, субсидирование создания мощностей глубокой переработки, гранты на НИОКР, создание ESG-стандарта, единого лабораторного хаба, цифровой платформы) и *методический подход к оценке эффективности* поддержки, базирующийся на приросте налоговых доходов бюджетов всех уровней. Рассчитано, что ежегодный прирост налогов от реализации проекта «Алтайская ягода» составит 617,8 млн руб., а отношение прироста налогов к объёму государственной поддержки – 1,24 руб. на 1 руб. вложений (с. 150-152).

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертация (объёмом 230 страниц, 35 таблиц, 22 рисунка, 26 приложений) имеет классическую структуру.

В первой главе «Научные основы совершенствования организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности региона» проведён глубокий институциональный анализ отрасли, выявлены противоречия между формальными и неформальными институтами, разный подход государства к поддержке крупного и малого бизнеса. Автор аргументированно обосновывает переход к кластерной политике и фрактальной модели управления.

Во второй главе «Тенденции государственного регулирования плодоовощной консервной промышленности Алтайского края» представлена разносторонняя оценка сырьевой базы, внутренних и внешних факторов развития отрасли. Показано, что регион переходит в нишевую позицию: лидерство по переработке облепихи и производству БАДов сопровождается кризисом «традиционной» консервации, дефицитом квалифицированных кадров и высокими энерготарифами.

Третья глава «Основные направления совершенствования организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности региона» содержит главные научные результаты: фрактальную модель кластера, структуру управления,

меры государственной поддержки и прогноз показателей устойчивости (рост доли глубокой переработки до 80%, снижение потерь сырья до 7%, сокращение углеродного следа на 15-20%).

Заключение и автореферат полностью соответствуют содержанию диссертации.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. *Теоретическая значимость* заключается в развитии положений институциональной экономики применительно к плодоовощной консервной промышленности, обосновании применения фрактальных моделей в управлении региональными АПК.

Практическая значимость состоит в том, что разработанные рекомендации могут быть использованы органами государственной власти Алтайского края при корректировке региональных программ развития АПК и кластерной политики, а также предприятиями отрасли при формировании стратегий участия в кооперационных проектах. Результаты внедрены в деятельность Министерства сельского хозяйства Алтайского края, на предприятие Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов Новосибирской области (АККОН), а также в учебный процесс ФГБОУ ВО «Алтайский государственный аграрный университет» (подтверждено справками о внедрении).

Замечания по диссертационной работе.

1. Говоря о кадровом обеспечении цифровой трансформации отрасли (раздел 1.2), автор отмечает дефицит специалистов, но не предлагает конкретных мер по адаптации образовательных программ вузов Алтайского края (АГАУ, АлтГТУ) под потребности именно плодоовощного консервного подкомплекса. Остаётся неясным, какие именно компетенции (цифровые агротехнологии, ИИ в рецептурах, программирование оборудования) должны быть приоритетными.

2. При разработке фрактальной модели и обосновании строительства завода по производству пектина автор критически полагается на импортное

оборудование (экстракторы, мембранные фильтры, сушилки, грануляторы). В работе не проанализированы риски, связанные с санкционными ограничениями на поставки такой техники, и не предложены альтернативные варианты – локализация производства отдельных узлов в России (в том числе на предприятиях Алтайского края) или переориентация на поставщиков из стран БРИКС.

3. Автор предлагает разместить завод глубокой переработки в Барнауле, но в диссертации отсутствует сравнительный анализ альтернативных площадок (Бийск, Рубцовск, Новоалтайск) по таким критериям, как транспортное плечо до сырьевых зон, стоимость подключения к энергосетям, наличие квалифицированных кадров и возможность использования существующей производственной и логистической инфраструктуры. Без подобного обоснования выбор места размещения головного завода выглядит недостаточно аргументированным, что снижает достоверность разработанной фрактальной модели и практическую ценность рекомендаций по территориальной организации кластера.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки работы, носят дискуссионный характер и могут быть учтены автором в дальнейших исследованиях.

Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК.

Диссертационная работа А.В. Ноздрина на тему: «Совершенствование организационно-экономического механизма государственного регулирования развития плодоовощной консервной промышленности (на материалах Алтайского края)» является самостоятельным, завершённым научным исследованием, содержащим решение важной народнохозяйственной задачи – совершенствования организационно-экономического механизма государственного регулирования плодоовощной консервной промышленности региона. По актуальности, научной новизне, обоснованности и достоверности выводов и рекомендаций работа соответствует требованиям п. 9 «Положения о порядке присуждения ученых степеней», утверждённого постановлением Правитель-

ства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции). Предмет, объект и результаты исследования соответствуют Паспорту научных специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (п. 3.10. Аграрная политика и государственная поддержка отраслей АПК, п. 3.12. Институциональные преобразования в АПК, п. 3.13. Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации).

Автор диссертационной работы, Ноздрин Александр Васильевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент,
ведущий научный сотрудник Сибирского
научно-исследовательского института
экономики сельского хозяйства
Федерального государственного бюджетного
учреждения науки Сибирского федерального
научного центра агrobiотехнологий
Российской академии наук

Подпись Миненко А.В. заверяю:
Ученый секретарь СФНЦА РАН, к.б.н.



Mining

Миненко
Алексей Васильевич

Виктор

Коркина
Валентина Игоревна

10.08.2026

Контактные данные и адрес: 630501, Новосибирская обл., Новосибирский р-н,
р.п. Краснообск, ул. Центральная, зд. 7., а/я 463
Тел.: 8(383) 348-18-27
E-mail: office@sfscs.ru

Ознакомлен А.В. Ноздрин